

Ketenanalyse onderaanneming 2025-2028

de A-Garden BV
Zuidendijk 519a
3329 LD Dordrecht

078 – 616 4277
www.a-garden.nl
info@ a-garden.nl

Auteur	M.T. Hitzerd
Datum	3-12-2025
Status	Definitief

Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	3
1.1	Vernieuwing van de ketenanalyse	3
1.2	Motivatie voor keuze van de ketenanalyse	3
1.3	Scope van de ketenanalyse.....	4
1.4	Primaire en secundaire data	4
2	Ketenanalyse onderaanneming.....	5
2.1	Beschrijving van de keten	5
2.2	Beschrijving ketenpartner.....	5
3	Aanpak ketenanalyse	6
3.1	Beschrijving aanpak vermindering CO2 emissie	6
3.2	Verwachte resultaten	6
4	Conclusie	7
5	Bronvermelding	7

1 Inleiding

de A-Garden BV heeft sinds 2017 het certificaat CO₂-Bewust behaald op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. Als onderdeel van niveau 5 vereist de CO₂ prestatieladder dat het bedrijf inzicht heeft in de meest materiële emissies in scope 3 en als klein bedrijf 1 ketenanalyse uitvoert.

Scope 3 emissies worden veroorzaakt buiten de eigen organisatie. De CO₂-Prestatieladder vraagt om het doelgericht in kaart brengen van delen van deze uitstoot die relevant zijn vanwege hun omvang of de invloed van de organisatie. Voor de inventarisatie kunnen we de volgende stappen onderscheiden:

Stap 1: Materialiteitsanalyse

Op basis van een kwalitatieve inschatting is de rangorde bepaald van de meest materiële scope 3 emissies op basis van de omvang van de CO₂-uitstoot, de bedrijfsdoelstellingen en/of de invloed van de organisatie op ketenpartners. Deze materialiteitsanalyse is beschreven in het document Meest materiële emissies scope 3 A-Garden v3.0.

Stap 2: Ketenanalyse

Uit de top van de rangorde wordt één onderwerp gekozen voor een ketenanalyse. In deze ketenanalyse wordt de uitstoot voor de relevante keten(stap) nader bepaald, bij voorkeur met informatie van ketenpartners. De ketenanalyse draagt bij aan het vergroten van het inzicht in de keten voor de A-Garden BV en haar ketenpartners en leidt tot reductiedoelstellingen voor Scope 3.

Stap 3: kwantitatieve analyse scope 3 emissies

De resultaten van de ketenanalyse worden verder gebruikt om de CO₂ uitstoot van de relevante categorieën van het bedrijf te berekenen. Naast de berekening van de uitstoot in de ketenanalyse zijn ook de overige relevante categorieën berekend. De emissieberekeningen zijn beschreven in de scope 3 emissie inventaris.

1.1 Vernieuwing van de ketenanalyse

De huidige ketenanalyse levert onvoldoende resultaat op in termen van CO₂-reductie en blijkt in de praktijk niet slagvaardig genoeg te zijn. Uit de praktijk blijkt namelijk dat er bij klanten vaak weinig behoefte is aan hergebruik van tegels en klinkers. Dit inzicht onderstreept de noodzaak om de analyse te herijken, met meer focus op maatregelen die wél impact hebben en aansluiten op de actuele praktijk. Om onze duurzaamheidsdoelstellingen daadwerkelijk te realiseren, stellen wij voor om in 2025 een grondig onderzoek te starten naar een nieuwe, effectievere ketenanalyse. Deze hernieuwde analyse kan dan vanaf 2026 worden uitgerold.

1.2 Motivatie voor keuze van de ketenanalyse

Uit de rangorde van de scope 3-emissies is gebleken dat de categorie aangekochte goederen en diensten de belangrijkste scope 3-emissies van A-Garden BV is. Als onderwerp voor de ketenanalyse is gekozen voor gericht verminderen van de CO₂ emissie bij onderaannemers.

Onder onderaannemers verstaan we bedrijven waar materieel met bediening ingehuurd wordt om voor ons werken uit te voeren. Het aandeel ingekochte goederen en diensten in de totale berekende scope 3 emissies van A-Garden BV is bijna 95%.

A-Garden BV neemt opdrachten aan en voert deze zoveel mogelijk met eigen materieel uit. Er is een jarenlange samenwerking opgebouwd met één van de grootste onderaannemers. Ook de komende jaren zal dit bedrijf naar verwachting veel werk verrichten voor ons. De bedrijven hebben wederzijds belang bij de samenwerking. De invloed mag daarom middelgroot worden genoemd.

Het doel van de ketenanalyse is in eerste instantie het reduceren van CO₂ emissie bij de grootste crediteur in omzet en tevens de grootste crediteur wat betreft CO₂ emissie bij A-Garden.

De in deze ketenanalyse beschreven maatregelen kunnen inspiratie opleveren voor andere partijen in de keten en in andere regio's van het land. Het draagt daarom bij aan het voortschrijdend maatschappelijk inzicht. De rapportage van de ketenanalyse wordt openbaar, zodat de verbetermogelijkheden ook door andere partijen kunnen worden toegepast.

1.3 Scope van de ketenanalyse

Binnen deze ketenanalyse onderaannemers/inhuur wordt er gekeken naar het inzichtelijk maken van scope 1 en 2 bij de partijen en het opstellen van een reductieplan, eventueel door middel van de CO₂-prestatieladder. Door deze maatregelen zal er CO₂-reductie plaatsvinden bij de onderaannemer en bij A-Garden BV op scope 3. De scope 3 categorieën ingekochte goederen en diensten (1) en gebruik van verkochte producten – diensten (11) zijn daarbij het meest belangrijk.

1.4 Primaire en secundaire data

In de ketenanalyses wordt voornamelijk gebruik van maakt van primaire data.

Primaire data (actuele cijfers van onderaannemers)	Materieel: - Eigen auto's en materieel - Urenregistratie - Transport kilometers - Conversiefactoren conform www.co2emissiefactoren.nl
Secundaire data (algemene cijfers en eigen schattingen)	- CO₂ emissies bij ontbrekende product informatie zijn uit algemene bronnen gehaald van CBS, Defra en de branche organisatie. - Data emissiefactoren van defra 2022, GER-waarden RVO.nl, meerdere MRPI bladen en ketenanalyse Pipelife

2 Ketenanalyse onderaanneming

In dit hoofdstuk wordt de volledige keten in kaart gebracht. We beschrijven hoe de keten is opgebouwd, welke processtappen en stromen daarin een rol spelen en waar de grenzen van de keten worden gelegd. Daarnaast wordt elke ketenpartner toegelicht, inclusief hun rol, verantwoordelijkheden en onderlinge afhankelijkheden. Deze basis vormt het vertrekpunt voor verdere analyse en het identificeren van verbeter- en verduurzamingskansen.

2.1 Beschrijving van de keten

De keten van inkoop grondstoffen en producten, inhuur arbeidsmiddelen, inhuur van medewerkers, uitbested loonwerk (onderaanneming) en afvoer van restmaterialen en afval bestaat in de kern uit de volgende stappen:

Stap	Relevante scope 3 activiteiten
1. Aanvraag / aanbesteding	
2. Calculeren / Werkvoorbereiding	
3. Inkoop en leveranties	Aanleveren materiaal en aanvoer materieel
4. Realiseren project	Realisatie van het werk door derden (onderaanneming)
5. Oplevering	Afvoer materieel en afval/reststoffen
6. Facturatie	

Overzicht activiteiten binnen de systeemgrenzen welke buiten de ketenanalyse zijn gehouden.

Binnen de grenzen	Buiten de grenzen
Vervoer onderaannemer: o.a. bedrijfsbussen, bedrijfsauto's	Transport/vervoer eigen materieel (scope 1)
Transport/vervoer materieel: o.a. werktuigdragers, tractor	Inkoop/leveranties van grondstoffen (scope 3)
Uitvoeren van werkzaamheden binnen het project	Afvoer/verwerking afval en restmaterialen (scope 3)

2.2 Beschrijving ketenpartner

A-Garden BV maakt voor het maaien van bermen en watergangen, evenals voor ondersteunende werkzaamheden binnen de groenvoorziening, gebruik van diverse onderaannemers. De geselecteerde onderaannemer in deze ketenanalyse is de grootste partner van A-Garden BV en is verantwoordelijk voor circa 75% van de scope 3-emissies binnen onze organisatie. Vanuit deze stevige ketenpositie hebben beide partijen gezamenlijk de samenwerking gezocht om kansen voor verdere CO₂-reductie in de keten te identificeren en te benutten.

De betreffende onderaannemer is een kleinschalige onderneming uit Zeeland, gespecialiseerd in aanleg en onderhoud van groene buitenruimtes. Het bedrijf heeft de ambitie om VCA-gecertificeerd te worden, maar heeft vooralsnog niet gekozen voor certificering op de CO₂-Prestatieladder. Tot nu toe heeft het bedrijf beperkt aandacht besteed aan het reduceren van CO₂-emissies. Wel is het bedrijf de laatste tijd actief bezig met de inzet van elektrisch handgereedschap, wat een eerste stap richting verduurzaming vormt. Juist daarom verwachten beide partijen dat er aanzienlijke aanvullende verbeteringen en reductiemogelijkheden te realiseren zijn.

In het volgende hoofdstuk gaan we nader in op de aanpak van de ketenanalyse en de stappen die zijn gezet om gezamenlijke CO₂-reductie te stimuleren.

3 Aanpak ketenanalyse

Dit hoofdstuk beschrijft de aanpak van de ketenanalyse, waarin de volledige keten stap voor stap wordt onderzocht om inzicht te krijgen in de huidige CO₂-uitstoot en de belangrijkste emissiebronnen. Daarnaast wordt uiteengezet welke methodiek wordt gebruikt om mogelijkheden voor CO₂-vermindering te identificeren en te beoordelen. Ook worden de verwachte resultaten van de analyse toegelicht, zoals inzicht in knelpunten, kansen voor verduurzaming en concrete reductiescenario's. Tot slot geeft dit hoofdstuk een overzicht van de vervolgacties en de planning die nodig zijn om de ketenanalyse succesvol af te ronden en de voorgestelde maatregelen te kunnen implementeren.

3.1 Beschrijving aanpak vermindering CO₂ emissie

Jaarlijks footprint opstellen

De onderaannemer berekent de footprint 2025 in Q1 2026 en daarna jaarlijks in Q1 de footprint over het voorafgaande jaar. A-Garden BV verleent daarbij ondersteuning. De onderaannemer bepaalt een doelstelling voor de komende drie jaar (2026, 2027 en 2028) en neemt reductiemaatregelen. Daarbij moet worden opgemerkt dat seizoens- en weersinvloeden deze reductie in de toekomst kunnen beïnvloeden.

Onderzoek naar inzet van elektrisch

A-Garden BV en de onderaannemer onderzoeken gezamenlijk de mogelijkheden voor de inzet van elektrisch aangedreven materieel. Dit is niet gericht op directe invoering in 2026, maar op het inzichtelijk maken van kansen voor de toekomst. Daarbij kijken we welke werkzaamheden geschikt zijn voor elektrificatie en welke investeringen later mogelijk zijn wanneer bestaand materieel vervangen moet worden. Hiermee creëren we een realistisch en toekomstgericht beeld van verdere verduurzaming in de keten.

Vergroenen materieel via natuurlijk verloop

Bij elke vervanging van materieel houdt de onderaannemer rekening met het brandstofverbruik van de nieuw aan te schaffen machine. De praktijk leert dat het nieuwe materieel vrijwel altijd minder brandstof vraagt. Dus vernieuwing leidt vrijwel automatisch tot brandstofbesparing.

Intern overleg toolbox meeting

Jaarlijks worden de medewerkers van de onderaannemer betrokken bij de toolbox meeting gericht op brandstofbesparing en daarmee CO₂ reductie. Dit draagt bij aan de bewustwording, voorkomt dat de aandacht verslapt en het biedt ruimte voor het inbrengen van ideeën.

Jaarlijkse evaluatie op bedrijfsleiders niveau

Jaarlijks evalueren evaluateert Verhart met de bedrijfsleiding van de onderaannemer de voortgang van de maatregelen, de resultaten qua CO₂ reductie en mogelijke nieuwe maatregelen. Elk jaar wordt een kort verslag gemaakt met daarin opgenomen de uitgevoerde acties en de behaalde resultaten.

3.2 Verwachte resultaten

Door het inzichtelijk maken van de footprint en onderzoeken naar mogelijkheden voor CO reductie hebben we de verwachting een reductie te behalen van 4% in 2028 ten opzicht van het jaar 2025. Meting van de resultaten zal worden uitgevoerd op basis van de footprints en brandstof facturen van onderaannemer. In deze analyse is buiten beschouwing gelaten het effect op andere schadelijke emissies, zoals fijnstof en stikstof. De mogelijke besparing bij overgang naar een elektrisch materieel is nog niet opgenomen, omdat realisatie meer tijd zal vragen en mede afhankelijk is van investeringen.

4 Conclusie

A-Garden BV heeft inzicht in de belangrijkste upstream- en downstream-CO₂-emissies binnen de keten waarin het bedrijf opereert. Op basis van de uitgevoerde kwalitatieve dominantieanalyse is gekozen om een ketenanalyse uit te voeren gericht op het verminderen van CO₂-emissies bij de grootste crediteur (onderaannemer), met wie een intensieve samenwerking bestaat.

Op basis van deze analyse is een plan van aanpak opgesteld met maatregelen die moeten bijdragen aan een CO₂-reductie van 4% in 2028 ten opzichte van 2025, specifiek binnen de scope 3-emissies van A-Garden BV. Het jaar 2025 fungeert hierbij als nulmeting.

5 Bronvermelding

Bron / document	Kenmerk
Handboek CO2-Prestatieladder 3.1	SKAO
CO2 emissiefactoren	www.co2emissiefactoren.nl
Ketenanalyse inhuur/onderaanneming	Ketenanalyse Verhart, Ketenanalyse vd Haar, Ketenanalyse Schadenberg Groep